**RENCANA KERJA**

**USAHA SIMPAN PINJAM/ SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH**

1. **Visi Organisasi :**
2. **Misi Organisasi :**
3. **Program/Kegiatan**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Sasaran** | **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
| **1.** | *Contoh:*  *Perkuatan modal petani ubi cilembu* | *Pengembangan produk unggulan daerah*  *orientasi eksport* | *V* | *V* | *V* |
| **2.** |  |  |  |  |  |
| **Dst** |  |  |  |  |  |

1. **Rencana Permodalan**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Uraian** | **Nominal (Rp.)** | | |
| **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
| 1. | Modal Sendiri : |  |  |  |
|  | a. Simpanan Pokok |  |  |  |
|  | b. Simpanan Wajib |  |  |  |
|  | c. Hibah |  |  |  |
|  | d. Dana Cadangan |  |  |  |
| 2. | Modal Pinjaman : |  |  |  |
|  | a. Anggota |  |  |  |
|  | b. Calon Anggota |  |  |  |
|  | c. Koperasi Lain/Anggotanya |  |  |  |
|  | 1. Lembaga Keuangan    1. Bank Umum (Konven/Syariah ) \*)    2. BPR (Konven/Syariah ) \*)    3. Non Bank (Konven/Syariah ) \*)   1. ...............................................  2. dst ......................................... |  |  |  |
|  | e. Penerbitan Obligasi |  |  |  |
|  | f. Surat Utang Lainnya |  |  |  |
|  | 1. Sumber lain yang sah    1. Pinjaman Perorangan /Lembaga |  |  |  |
| 3. | Modal Penyertaan |  |  |  |
|  | 1. Modal Koperasi (Atas SHU Koperasi) |  |  |  |
|  | 2. Modal Usaha Tertentu (Atas Pendapatan/Hasil Usaha tertentu tsb) |  |  |  |

1. **Rencana Kegiatan Usaha**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Uraian** | **Nominal (Rp.)** | | |
| **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
| **1.** | **Penghimpunan Dana** |  |  |  |
|  | a. Simpanan Biasa |  |  |  |
|  | *Konvensional* |  |  |  |
|  | 1) ........................................... |  |  |  |
|  | 2) dst ..................................... |  |  |  |
|  | *Syariah* |  |  |  |
|  | 1) Wadiah Yad Amanah  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 2) Wadiah Yad Domanah  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | b. Simpanan Berjangka |  |  |  |
|  | *Konvensional* |  |  |  |
|  | 1) ........................................... |  |  |  |
|  | 2) dst ..................................... |  |  |  |
|  | *Syariah* |  |  |  |
|  | 1) Mudharabah/Musyarakah Mutalakoh  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 2) Mudharabah/Musyarakah Mukayadah.  a) ..................................  b) dst ............................. |  |  |  |
| **2.** | **Penyaluran Dana** |  |  |  |
|  | a. Pinjaman |  |  |  |
|  | *Konvensional* |  |  |  |
|  | 1) Konsumtif  (kebajikan pendidikan, kesehatan, perumahan) a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 2) Produktif  (modal kerja/ investasi) a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | *Syariah* |  |  |  |
|  | 1. Pinjaman Qordul Hasan   a) ...................................  b) dst .............................   1. Pinjaman Qord   a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 3) Pinjaman Rahn  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Uraian** | **Nominal (Rp.)** | | |
| **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
|  | 4) Pembiayaan Mudharabah a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 5) Pembiayaan Musyarakah a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 6) Pembiayaan MMQ  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 7) Pembiayaan Ijarah  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 8) Pembiayaan Ijarah Muntahiya Bit Tamlik  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 9) Pembiayaan Ijarah Maushufah Fi Zimmah  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 10) Pembiayaan Ijarah Multi Jasa a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 11) Pembiayaan Kafalah Multi Jasa  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 12) Pembiayan murabahah a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 13) Pembiayaan salam  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 14) Pembiayaan istishna  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 15) dst pembiayaan ...............  a) ...................................  b) dst ............................. |  |  |  |
| **3.** | **Pendapatan \*** |  |  |  |
|  | 1) Jasa Pinjaman |  |  |  |
|  | 2) Operasional Lainnya |  |  |  |
|  | 3) dst ............................. |  |  |  |
| **4.** | **Biaya \*** |  |  |  |
|  | 1) Beban Organisasi |  |  |  |
|  | 2) Beban Administrasi/umum |  |  |  |
|  | 3) Beban Perkoperasian |  |  |  |
|  | 4) dst ............................. |  |  |  |

\*) Izin Usaha Simpan Pinjam Konvesional

1. **Rencana Bidang Organisasi dan Sumber Daya Manusia**
   1. Bidang Organisasi
      1. Susunan Organisasi dan Tugas Pokok dan Fungsi

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Pengurus** | **Pengawas** | **Dewan Pengawas Syariah \*** |
| **Tugas dan Fungsi** |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

\*) Izin Usaha Simpan Pinjam Syariah

* + 1. Uraian Tugas, wewenang dan tanggung jawab

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Jabatan | Tugas | Wewenang | Tanggung jawab |
| * Pengurus |  |  |  |
| * Pengawas |  |  |  |

* + 1. Rencana Pengembangan Organisasi

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kantor** | **Jumlah Kantor (Unit)** | **Jumlah Karyawan** | **Rencana Pembukaan Kantor**  **(3 Tahun kedepan)** | | | **Rencana Pengadaan Karyawan**  **(3 Tahun kedepan)** | | |
| **I** | **II** | **III** | **I** | **II** | **III** |
| Kantor Pusat |  |  | **-** | **-** | **-** |  |  |  |
| Kantor Cabang |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kantor Cabang Pembantu |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kantor Kas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Jumlah |  |  |  |  |  |  |  |  |

* + 1. Rencana Pengembangan SDM
       1. Pengurus dan pengawas
       2. Pengelola
       3. Anggota

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Jabatan**\*)  Hanya di isi jabatan yang adal di  koperasi | **Nama Pengelola** | **Tersertifikasi Kompetensi** |
| **Level 7**   * Direktur * General Manager * Manager | .........................................  .........................................  ......................................... | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum |
| **Level 6**   * Kepala Cabang * Kepala Divisi Operasional dan Keuangan * Kepala Divisi Pembiayaan * Kepala Divisi Pendanaan * Kepala Pengendalian Internal * Kepala Divisi Baitul Maal | .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  ......................................... | Sudah / Belum Sudah / Belum  Sudah / Belum Sudah / Belum  Sudah / Belum Sudah / Belum |
| **Level 5**   * Kepala Bagian Umum dan Personalia * Kepala Bagian Operasional * Kepala Bagian Pemberdayaan * Kepala Bagian Pembiayaan * Kepala Bagian Pendanaan * Kepala Bagian Penghimpunan Baitul Maal * Kepala Bagian Remedial * Kepala Bagian Sistim Informasi * Kepala Baitul Maal * Kepala Cabang Pembantu | .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  ......................................... | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum  Sudah / Belum Sudah / Belum  Sudah / Belum Sudah / Belum  Sudah / Belum |
| **Level 4**   * Akunting Senior * Analis Pembiayaan * Kepala Kantor Kas * Petugas Pengendalian Internal | .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  ......................................... | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
| **Level 3**   * Administrasi Pendanaan * Administrasi Pembiayaan * Customer Service (CS) * Marketing Pembiayaan * Marketing Pendanaan * Staf Administrasi Baitul Maal * Staf Akunting * Staf Penghimpunan Dana Baitul Maal * Staf Penyaluran dan Pendayagunaan * Staf Remedial * Staf Surveyor Pembiayaan * Teller | .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  .........................................  ......................................... | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum  Sudah / Belum  Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum  Sudah / Belum Sudah / Belum |

1. Program/Kegiatan Pengembangan Kompetensi Pengelola

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Output (yang sudah diikuti)** | **Outcome (yang akan diikuti dalam 3 tahun terakhir)** |
| 1. | Pendidikan Pelatihan Perkoperasian |  |  |
| 2. | Sertifikasi Kompetensi |  |  |
| 3. | Pemagangan |  |  |
| Dst |  |  |  |

1. Program/Kegiatan Pendidikan Perkoperasian bagi Anggota

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Output** | **Outcame** |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| Dst |  |  |  |

1. Program/Kegiatan Pembinaan dan Pendampingan Calon Anggota menjadi Anggota

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Output** | **Outcame** |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| Dst |  |  |  |