**RENCANA KERJA**

**USAHA SIMPAN PINJAM/ SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH**

1. **Visi Organisasi :**
2. **Misi Organisasi :**
3. **Program/Kegiatan**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Sasaran** | **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
| **1.** | *Contoh:**Perkuatan modal petani ubi cilembu* | *Pengembangan produk unggulan daerah**orientasi eksport* | *V* | *V* | *V* |
| **2.** |  |  |  |  |  |
| **Dst** |  |  |  |  |  |

1. **Rencana Permodalan**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **Uraian** | **Nominal (Rp.)** |
| **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
| 1. | Modal Sendiri : |  |  |  |
|  | a. Simpanan Pokok |  |  |  |
|  | b. Simpanan Wajib |  |  |  |
|  | c. Hibah |  |  |  |
|  | d. Dana Cadangan |  |  |  |
| 2. | Modal Pinjaman : |  |  |  |
|  | a. Anggota |  |  |  |
|  | b. Calon Anggota |  |  |  |
|  | c. Koperasi Lain/Anggotanya |  |  |  |
|  | 1. Lembaga Keuangan
	1. Bank Umum (Konven/Syariah ) \*)
	2. BPR (Konven/Syariah ) \*)
	3. Non Bank (Konven/Syariah ) \*)

1. ...............................................2. dst ......................................... |  |  |  |
|  | e. Penerbitan Obligasi |  |  |  |
|  | f. Surat Utang Lainnya |  |  |  |
|  | 1. Sumber lain yang sah
	1. Pinjaman Perorangan /Lembaga
 |  |  |  |
| 3. | Modal Penyertaan |  |  |  |
|  | 1. Modal Koperasi (Atas SHU Koperasi) |  |  |  |
|  | 2. Modal Usaha Tertentu (Atas Pendapatan/Hasil Usaha tertentu tsb) |  |  |  |

1. **Rencana Kegiatan Usaha**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **Uraian** | **Nominal (Rp.)** |
| **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
| **1.** | **Penghimpunan Dana** |  |  |  |
|  | a. Simpanan Biasa |  |  |  |
|  | *Konvensional* |  |  |  |
|  | 1) ........................................... |  |  |  |
|  | 2) dst ..................................... |  |  |  |
|  | *Syariah* |  |  |  |
|  | 1) Wadiah Yad Amanaha) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 2) Wadiah Yad Domanaha) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | b. Simpanan Berjangka |  |  |  |
|  | *Konvensional* |  |  |  |
|  | 1) ........................................... |  |  |  |
|  | 2) dst ..................................... |  |  |  |
|  | *Syariah* |  |  |  |
|  | 1) Mudharabah/Musyarakah Mutalakoha) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 2) Mudharabah/Musyarakah Mukayadah.a) ..................................b) dst ............................. |  |  |  |
| **2.** | **Penyaluran Dana** |  |  |  |
|  | a. Pinjaman |  |  |  |
|  | *Konvensional* |  |  |  |
|  | 1) Konsumtif(kebajikan pendidikan, kesehatan, perumahan) a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 2) Produktif(modal kerja/ investasi) a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | *Syariah* |  |  |  |
|  | 1. Pinjaman Qordul Hasan

a) ...................................b) dst .............................1. Pinjaman Qord

a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 3) Pinjaman Rahna) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **No.** | **Uraian** | **Nominal (Rp.)** |
| **Tahun Ke-1** | **Tahun Ke-2** | **Tahun Ke-3** |
|  | 4) Pembiayaan Mudharabah a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 5) Pembiayaan Musyarakah a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 6) Pembiayaan MMQa) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 7) Pembiayaan Ijaraha) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 8) Pembiayaan Ijarah Muntahiya Bit Tamlika) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 9) Pembiayaan Ijarah Maushufah Fi Zimmaha) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 10) Pembiayaan Ijarah Multi Jasa a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 11) Pembiayaan Kafalah Multi Jasaa) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 12) Pembiayan murabahah a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 13) Pembiayaan salama) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 14) Pembiayaan istishnaa) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
|  | 15) dst pembiayaan ...............a) ...................................b) dst ............................. |  |  |  |
| **3.** | **Pendapatan \*** |  |  |  |
|  | 1) Jasa Pinjaman |  |  |  |
|  | 2) Operasional Lainnya |  |  |  |
|  | 3) dst ............................. |  |  |  |
| **4.** | **Biaya \*** |  |  |  |
|  | 1) Beban Organisasi |  |  |  |
|  | 2) Beban Administrasi/umum |  |  |  |
|  | 3) Beban Perkoperasian |  |  |  |
|  | 4) dst ............................. |  |  |  |

\*) Izin Usaha Simpan Pinjam Konvesional

1. **Rencana Bidang Organisasi dan Sumber Daya Manusia**
	1. Bidang Organisasi
		1. Susunan Organisasi dan Tugas Pokok dan Fungsi

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Pengurus** | **Pengawas** | **Dewan Pengawas Syariah \*** |
| **Tugas dan Fungsi** |  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

\*) Izin Usaha Simpan Pinjam Syariah

* + 1. Uraian Tugas, wewenang dan tanggung jawab

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Jabatan | Tugas | Wewenang | Tanggung jawab |
| * Pengurus
 |  |  |  |
| * Pengawas
 |  |  |  |

* + 1. Rencana Pengembangan Organisasi

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kantor** | **Jumlah Kantor (Unit)** | **Jumlah Karyawan** | **Rencana Pembukaan Kantor****(3 Tahun kedepan)** | **Rencana Pengadaan Karyawan****(3 Tahun kedepan)** |
| **I** | **II** | **III** | **I** | **II** | **III** |
| Kantor Pusat |  |  | **-** | **-** | **-** |  |  |  |
| Kantor Cabang |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kantor Cabang Pembantu |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Kantor Kas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Jumlah |  |  |  |  |  |  |  |  |

* + 1. Rencana Pengembangan SDM
			1. Pengurus dan pengawas
			2. Pengelola
			3. Anggota

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Jabatan**\*)Hanya di isi jabatan yang adal dikoperasi | **Nama Pengelola** | **Tersertifikasi Kompetensi** |
| **Level 7*** Direktur
* General Manager
* Manager
 | ........................................................................................................................... | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum |
| **Level 6*** Kepala Cabang
* Kepala Divisi Operasional dan Keuangan
* Kepala Divisi Pembiayaan
* Kepala Divisi Pendanaan
* Kepala Pengendalian Internal
* Kepala Divisi Baitul Maal
 | ................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. | Sudah / Belum Sudah / BelumSudah / Belum Sudah / BelumSudah / Belum Sudah / Belum |
| **Level 5*** Kepala Bagian Umum dan Personalia
* Kepala Bagian Operasional
* Kepala Bagian Pemberdayaan
* Kepala Bagian Pembiayaan
* Kepala Bagian Pendanaan
* Kepala Bagian Penghimpunan Baitul Maal
* Kepala Bagian Remedial
* Kepala Bagian Sistim Informasi
* Kepala Baitul Maal
* Kepala Cabang Pembantu
 | .................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................. | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / BelumSudah / Belum Sudah / BelumSudah / Belum Sudah / BelumSudah / Belum |
| **Level 4*** Akunting Senior
* Analis Pembiayaan
* Kepala Kantor Kas
* Petugas Pengendalian Internal
 | ............................................................................................................................................................................................................. | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |
| **Level 3*** Administrasi Pendanaan
* Administrasi Pembiayaan
* Customer Service (CS)
* Marketing Pembiayaan
* Marketing Pendanaan
* Staf Administrasi Baitul Maal
* Staf Akunting
* Staf Penghimpunan Dana Baitul Maal
* Staf Penyaluran dan Pendayagunaan
* Staf Remedial
* Staf Surveyor Pembiayaan
* Teller
 | ................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................ | Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / BelumSudah / BelumSudah / Belum Sudah / Belum Sudah / Belum Sudah / BelumSudah / Belum Sudah / Belum |

1. Program/Kegiatan Pengembangan Kompetensi Pengelola

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Output (yang sudah diikuti)** | **Outcome (yang akan diikuti dalam 3 tahun terakhir)** |
| 1. | Pendidikan Pelatihan Perkoperasian |  |  |
| 2. | Sertifikasi Kompetensi |  |  |
| 3. | Pemagangan |  |  |
| Dst |  |  |  |

1. Program/Kegiatan Pendidikan Perkoperasian bagi Anggota

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Output** | **Outcame** |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| Dst |  |  |  |

1. Program/Kegiatan Pembinaan dan Pendampingan Calon Anggota menjadi Anggota

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Program/Kegiatan** | **Output** | **Outcame** |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| Dst |  |  |  |